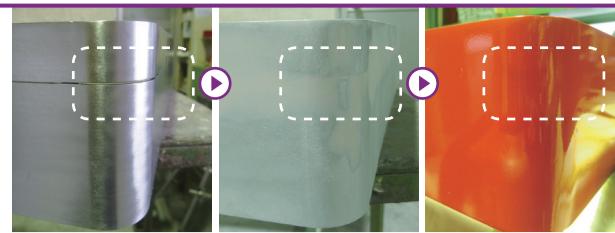


Logbeeキャラクターの「びーちゃん」とロウ付け  
ブレージングのキャラクター「ローくん」

塗装面の凸凹を極限までなくして表面を滑らかに仕上げるバテ技術が、オンリーワンの塗装を生み出す



“技術づくりは人づくり”がモットーの双葉塗装。若手職人もここで挑戦する心と技術を育んでいく

**深江** そうでしたね。ただそれとは別に、今あるメーカーがフランスの会社に合併吸収され、鋳物、ヘラ押し、板金、めっき、旋盤など塗装も入れて8社の取りまとめを当社でおこなっています。最近は工程管理までしているので、今日のお話を聞いて、そこにはIoTが使える気がしました。うちだけでなく企業間で、工程の進行具合がひと目で分かると助かりますし。

### 企業の改革は、まず社内から。 独自の取り組みでモチベーションを上げる。

**深江** 中西さんの会社の「Logbee開発チーム」と、ほかの2つの加工部門の社員との関わりはどうなっているのですか？

**中西** Logbee部門は完全に社内ベンチャー状態です。だから最初は「何かよくわからないものをつくっている部署がある」という認識で(笑)。毎月はじめに朝礼で会社のビジョンを語るのですが、この事業開発部をつくった経緯、ここからリスク回避の基盤をつくる話をして、自分の考え方や会社が向かうべき方向性を理解してもらうように努めています。また担当部署の社員にも、現在取り組んでいる内容について話してもらっています。

——みなさん社内でも、独自の取組みをされていますね。

**三原** 今年からマイスター制度を導入しました。管理職と技能職、それぞれのプロ認定制度です。たとえばエクセルの表をつくらせたら社内で一番というのであれば、マイスターに認定します。もちろんそれに役職や手当もつけます。これによって仕事にもっとやりがいを感じて欲しい。

**中西** 組織内で特別な役割が割り振られる、というのはいいですね。



**三原** 私たちの仕事はどうしても事務職と技術職に分かれがちですが、双方の架け橋になる部門長のポストも用意しています。縦割りになりがちな組織に、横のつながりを持たせたかったんです。

**深江** うちは基本アナログ人間の集まりです。だからネットで自分の想いを発信するなんてとんでもないという感じでしたが、7年前にFacebookで『色男の道』というページを立ち上げて毎日、順番で書かせていました。慣れないもんだから、最初の頃はわずか20~30字の文章でも2時間かかってましたが(笑)。最近は自主的に自分で撮った写真や動画を交えてアップしています。あと私と妻とで前の晩から仕込んだカレーを金曜の昼食にふるまう「金曜カレー」を、10年ほど続けています。週に1回みんなで顔を合わせて食事するのですが、これが好評です。一人暮らしの社員もいるので、野菜もいっぱい取らせてあげたい。冬はかやくご飯とうどんのセットで温まってもらうようにしています。

**中西** 近所の人も呼んだらしいじゃないですか(笑)。

**深江** そういう意味もあって、移転して場所も整えられたらと考えてます。

**中西** 食堂は大事ですよね。建て替えの際に社員から「食堂はカフェっぽくして丸テーブルにして囲めば社員同士の会話も弾む」と提案がありました。

**深江** 社員も会社のことは考えているんですよ。それを口に出して言える雰囲気にするのも大切。だから普段から直接、社長の私に気安く愚痴や本音を言えるようにしています。

**三原** よく会社の「風通しがいい」と言いますが、その「風」って何かといえば、深江さんのおっしゃるようなことだと思うんです。それと当社は毎月の損益を1円単位まで、食堂に貼り出していく。これによって変動するボーナスの金額もすぐ分かるようになっています。

**中西** 社員に経理公開もされているんですね。

**三原** 会話ももちろんですが、こういった情報公開も風通しの良さにつながります。それと当社は社員持株制度を導入していて、社員の半数以上が株主という事情もあります(笑)。

——最後にこれから展望や将来の夢についてお聞かせください。

**深江** ひとつは200坪の土地に移転して、働きやすい環境をつくっていく。もう一つは寺子屋をつくりたいですね。以前、京都のデザイン系大学に関わったのですが、造形を学ぶ生徒の多くは希望する方面への就職が少ないので一般職に就く。そういう人たちを対象に、講師も呼んでものをつくりながら学べる場を用意して、ここから育てて自分たちでものづくりする人になって欲しい。さらに塗装と融合させながら、製品づくりもできたら。

**三原** IoTでいうと、私たちも生産管理のソフトをオリジナルで作成しています。これによって、成形上のビッグデータなども集約して最適な提案ができる。工場内もモニターだらけになる予定です。一年後に来ていただくと、工場の風景がガラッと変わっていると思います。

**中西** Logbeeシリーズの距離を伸ばしたり性能を上げていったり、温度・湿度・照度以外のさまざまなデータが計れるようにして、IoT分野での幅広い展開を図りたいですね。会社全体としては、今の三本柱を別会社化、独立して展開できるようにしたい。それによつて新たな組織が生まれ、それが従業員のチャンスや、やりがいにつながると考えています。

### モビトーク | 編集後記

トークの終盤、食堂の話題が意外と盛り上がりました。人と人が顔を合わせ語り合える場所では、想いや状況も伝えられる。そして、新たなチャレンジが生まれる場なのかもしれません。食は人をつなぐ。なんかいいですね。



## TODAY'S MEMBER



### 高付加価値をプラスする オンリーワンの塗装技術を創造。

「バテと塗料で預かった商品をべっぴんさんにしてお返しします」。このキャッチフレーズで躍進する双葉塗装。金属の焼付塗装をメインに、より高度な技術が必要とされる特殊自動車車両や鉄道関連車両、美観や衛生面が要求される高級珈琲焙煎機、神社仏閣の飾り金具やモニュメントまで、用途に応じた付加価値を与える塗装技術が、新たな分野への広がりを生んでいる。自慢の表面処理や塗装技術を駆使して立ち上げた自社ブランド「PA Bottle」は、2017年度大阪製ブランドにも認証された。



### 樹脂成形業界では珍しい 多品種少量生産で顧客ニーズを実現。

1933年創業。圧空成形・真空成形技術を用いて、医療機器用・計測機器用・電子機器用カバーなどのプラスチック成形品・加工品製造を展開。医療機器という少量品の特性上、メーカーとの直取引は95%を誇る。外装デザインもプロダクトデザインや3Dデータを駆使し、イメージを形に仕上げるノウハウを持ち、金型製作技術の進化とともに独自のアンダーカット構造を取り入れるなど技術向上にも余念がない、2013年に技術研究所を竣工し、成形品の品質向上にも取り組んでいる。



### 金属プレス加工・無酸化炉中ろう付・Logbee 3つの事業の柱で、未来を切り拓く。

電子部品をはじめ幅広い分野で、独自のプレス加工技術による金型製造や精密部品の製造、難しい材料や異種金属をロウ材で金属接合する技術「ブレージング」などをおこなってきた。第3の事業として、自社ブランド製品として小型・防水・ロングバッテリライフのLPWAセンサーデバイス「Logbee」を開発・販売。これは子機が取得した環境データ(温度・湿度・照度)を無線で親機に送信し、親機に接続したパソコンでデータ記録やグラフ化が可能。IoTの時代の新たなビジネスモデルを輩出する。

## 双葉塗装株式会社

東大阪市高井田中3-1-21  
TEL 06-6788-4511 http://www.futaba-toso.co.jp/



大阪の元気!  
ものづくり企業  
2013年度

## 株式会社荒木製作所

枚方市招提田近2-2-3  
TEL 072-867-1721 http://www.araki-mfg.com/



大阪の元気!  
ものづくり企業  
2016年度

## チトセ工業株式会社

東大阪市横小路町4-9-56  
TEL 072-984-5601 https://www.chitose-kk.co.jp/



大阪の元気!  
ものづくり企業  
2013年度